

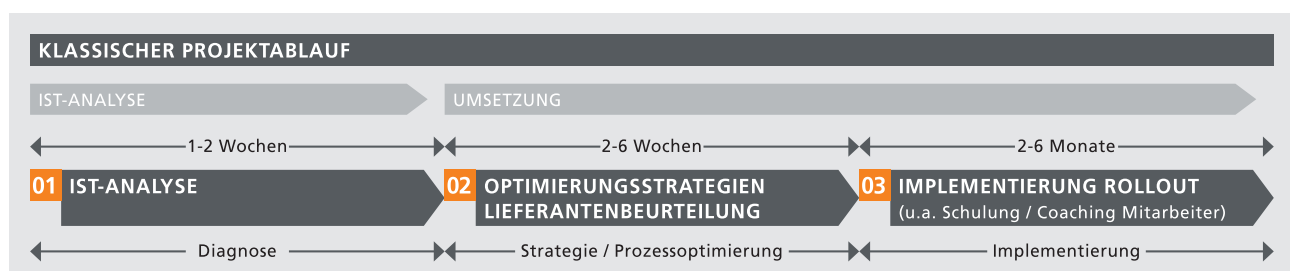


# EXPERTISEN IM PRODUKTLEBENSZYKLUS

## 05 Unsere Expertise im Bereich Fertigung / Produktion (Kaizen / KVP)

1/2

- ▶ 7 Arten der Verschwendung identifizieren und eliminieren (reduzieren)
- ▶ Qualitätskostenanalyse durchführen , erarbeiten und umsetzen von KVP-Aktivitäten
- ▶ Einführung von Lean Production-Prinzipien zur Optimierung von Produktivität, Durchlaufzeit, Bestand und Liefertreue:
  - ▶ Wertstromanalyse (siehe Beispiel)
  - ▶ Prozessoptimierung (Glättung, Synchronisation, Standardisierung)
  - ▶ Qualitätskostenoptimierung (Reduzierung Fehlerkosten, Poka Yoke, SPC, QRK)
  - ▶ 5S
  - ▶ Total Productive Maintenance (TPM)
  - ▶ Visualisierung
  - ▶ Rüstzeitoptimierung
- ▶ Produktkostenoptimierung (Produktklausuren / redesign to cost)
- ▶ Optimierung Produktionsplanung, -steuerung:
  - ▶ Zielvorgaben, Zielcontrolling
  - ▶ Bedarfsorientierte Steuerung (Pull-Prinzip, Kanban, JIT/JIS)
  - ▶ Controlling und Visualisierung einführen
- ▶ Optimierung der innerbetrieblichen Logistik
- ▶ Teamarbeit, teilautonome Arbeitsgruppen
- ▶ Six Sigma – Projekte





# EXPERTISEN IM PRODUKTLEBENSZYKLUS

## 05 Unsere Expertise im Bereich Fertigung / Produktion (Kaizen / KVP)

2/2

### HERAUSFORDERUNGEN:

- ▶ Kostensenken (Produktionskostenreduzierung)
- ▶ Notwendigkeit zu weiteren Produktivitätssteigerungen
- ▶ Ausschuss minimieren
- ▶ Rüstzeiten optimieren
- ▶ Lagerzeiten und -bestände optimieren
- ▶ Durchlaufzeit verkürzen

### ANSÄTZE:

- ▶ Wertstromanalyse zur Identifikation von Verschwendung durchführen
- ▶ Analyse der Wirkungszusammenhänge und Potenzialen für Verbesserungen erarbeiten
- ▶ Produktklausuren / Workshops durchführen
- ▶ Lieferanten-/ Beschaffungspotentiale identifizieren

### Ergebnis-Messgrößen:

- ▶ Reduzierte Durchlaufzeiten
- ▶ Niedrigere Bestände
- ▶ Verbesserte Produktivität
- ▶ Verringerung Q-Kosten
- ▶ Gesteigerte Termintreue (Wareneingang, Versand)
- ▶ Produktkostenreduzierung